



Znalosť je sila

O ŠTÍHLEJ A ZELENEJ LOGISTIKE S NICOM ANTENOM

Podnikanie so zreteľom na životné prostredie nemá u nás stále veľkú odozvu. Prítom vyspelý svet považuje „zelené riešenia“ za jasnú príležitosť. „Environmentálne plynvanie je najlepší prostriedok k identifikácii a odstráneniu ekonomickej neefektívnosti,“ hovorí Nico Anten, konateľ holandskej neziskovej spoločnosti Connekt.

Interview pripravil **Stanislav D. Břeň**

Nico Anten, konateľ spoločnosti Connekt

FOTO: redakcia

Nezisková organizácia Connekt rozvíja komplexný program Lean & Green. V Českej republike bol projekt spustený na kongrese EASTLOG 2017 a Nico Anten ho prezentoval aj na LOG-INE 2017. Podrobnosti nájdete rovnako na webe www.lean-green.cz.

Rozvíjate iniciatívu Lean & Green. Ľudia ju zvyčajne považujú za ekologickú alternatívu. Ale aj „štíhlosť“ je podstatnou súčasťou celej kampane. Keď sa pozriete na zúčastnené projekty, je „štíhle“ a „zelené“ naozaj v rovnováhe?

Určite áno. Je pekné, že optimalizácia plánovania logistiky a nákladov skutočne znižuje uhlíkovú stopu. Možno si mnoho ľudí udržateľnosť stále spája s výdajmi, ale spoločnosti, ktoré ju naozaj prijali za svoju, sú finančne úspešnejšie. Environmentálne plynvanie je najlepší prostriedok k identifikácii a odstráneniu ekonomickej neefektívnosti. Z toho dôvodu už viac než 500 spoločností v Európe uznalo stratégiu Lean & Green ako dôležité miesto k dosiahnutiu konkurencieschopnosti a zisku. Nevídiť Lean & Green ako ekologickú alternatívu, ale ako zdravý obchodný model.

Aká je motivácia spoločností vstupujúcich do iniciatívy? Je to viac o udržateľnosti a životnom prostredí, alebo o efektívite výroby a logistiky? A sú tieto dva základné postoje

protichodné, alebo firmy považujú udržateľnosť za cestu k vyššej efektívite?

Lean & Green je o ľuďoch, ktorí spolupracujú na logistike. Naše motto vyjadruje naše poslanie: 100% spolupráca = 0% emisie. Ako náhle spoločnosť vstúpi do programu Lean & Green, neuskutočňuje iba praktické opatrenia pre ekologickjšiu flotilu (napríklad kontrola tlaku v pneumatikách, výber nákladných vozidiel Euro 6 alebo iné opatrenia), ale tiež hľadá viac príležitostí k spolupráci a optimalizácii svojej logistiky a uhlíkovej stopy. Spoločnosti zvolia Lean & Green, pretože tento krok prispieje k zvýšeniu ziskovosti, je to dobré pre planétu, navyše je to zábavné a uspokojujúce.

Naším hlavným cieľom je dosiahnuť ciele z parížskej klimatickej konferencie

Holandsko je s projektmi Lean & Green ďaleko vpredu. Môžete uviesť, k akým opatreniam firmy spravidla siahajú?

Naším hlavným cieľom je dosiahnuť ciele z parížskej klimatickej konferencie. To je obrovská výzva

pre odvetvie logistiky, pričom sa berie do úvahy, že dopyt po doprave sa zvýši a budeme musieť znížiť emisie o 80 % alebo viac, aby sme dosiahli 0 % emisií. Jedno z prvých opatrení, ktoré firmy volia, je použitie ľahších materiálov alebo alternatívnych palív. Ale to nestačí. To je dôvod, prečo sme vyvinuli Lean AnalytiX (LAX), čo je prvá metóda pre sledovanie produkcie oxidu uhličitého v logistike. Metóda dáva prehľad o dátach. Firmy vedia, kde môžu zlepšiť svoju rolu v dodávateľskom reťazci



Nico Anten v číslach

2000 Nastúpil do spoločnosti Connekt/ITS Netherland, od roku 2004 je konateľom.

1996–2000 V Centru dopravných technológií v Rotterdame pracuje ako generálny tajomník.

1993–1996 Pôsobí ako konzultant v spoločnosti Innovae.

1989–1992 Pracuje ako poradca v spoločnosti Synergie.

1988–1989 Zastáva post poradcu na Ministerstve obrany v Haagu.



a ako môžu spolupracovať s ďalšími spoločnosťami, aby aj tie si uvedomili, že popisované ambície sú spojené s udržateľnosťou.

V Českej republike a na Slovensku bol pred niekoľkými rokmi predstavený program Speed Docking. Aká je spojitosť s Lean & Green?

Speed Docking bol iniciatívou jedného z našich holandských víťazov Lean & Green, spoločnosti Mars Holandsko. Speed Docking je už štyri roky súčasťou programu Lean & Green a poskytuje výrazný impulz pre udržateľnú logistiku. Počas desaťtýždňovej súťaže sa meria doba pobytu v distribučných centrách. Speed Docking vyzýva spoločnosti, aby zmerali a optimalizovali čas medzi príjazdom a odjazdom, čo im umožní analyzovať možné príčiny meškania. To odhaľuje hlbšie prekážky v procese prepravy a akceptácie tovaru a zároveň naznačuje možnosti zlepšenia vďaka napríklad SSCC kódom alebo reťazovým dopravníkom. Účelom Speed Dockingu je eliminovať plytvanie, zrýchliť a zabezpečiť udržateľnosť v dodávateľskom reťazci. Dobrá analýza celku kmeňových dát poskytuje náhľad na efektívnosť dodávateľských reťazcov a naznačuje príležitosti k zlepšeniu. Je to veľmi lean & green, povedal by som.

Veľa počujeme o inteligentnej logistike, ktorá by mohla viesť k udržateľným a efektívnym riešeniam. Sú pre štíhlu a zelenú firmu potrebné špičkové technológie, alebo je to skôr otázka dobre nastavených procesov?

Budete potrebovať oboje, ale majte na pamäti: Lean & Green je o ľuďoch, ktorí v skutočnosti znižujú emisie oxidu uhličitého. Nejde o fiktívny svet schém a konceptov. Znalosť je sila. Ako náhle podrobne poznáte, ktorá časť dodávateľského reťazca je kľúčová z pohľadu znižovania produkcie oxidu uhličitého, môžete podniknúť opatrenia k zlepšeniu a nájsť nové príležitosti k spolupráci a optimalizácii celého reťazca. Preto sme vyvinuli zmieňovanú metódu Lean AnalytiX, ktorá pomáha spoločnostiam využívať dáta. Nástroj uľahčuje i získavanie dát, ktoré podniky zvyčajne nemajú. Napríklad Bavaria má presné údaje o oxidu uhličitom v rámci cesty plechovky piva z továrne v Holandsku do afrického prístavu, ale už príliš nevie o posledných 400 kilometroch vo vnútrozemí. Do Lean AnalytiX je možné pridávať presné i menej presné dáta a nástroj potom umožňuje zlepšiť logistické procesy.

Aké technológie budú za desať rokov hrať dôležitú rolu v dodávateľskom reťazci?

Technológie budú stále dôležitejšie v efektívnom riadení dodávateľského reťazca. Uvediem niekoľko trendov, ktoré budú mať veľký vplyv na udržateľnú logistiku: 1. Zvýšený dopyt po rozhodovaní založenom na dátach; 2. Priemyslový internet vecí (IIoT), ktorý bude naďalej meniť štandardné postupy; 3. Používanie technológií založených na cloudových technológiách; 4. Blockchain môže potenciálne poskytnúť 100% viditeľnosť vo všetkých operáciách, procesoch a transakciách; 5. Inteligentné zariadenia

sú každodenne stále chytrejšie, preto budeme mať pokročilé technológie ako umelá inteligencia, zmiešaná/rozšírená realita a strojové učenie; 6. Implementácia robotov zvýši produktivitu a ponúkne tiež riešenie predpokladaného nedostatku pracovných síl.

Bude zdieľanie dopravy, skladu, ľudských zdrojov, služieb či dátových kapacít súčasťou budúcnosti dodávateľského reťazca, alebo je to len slepá ulička?

Lean & Green je vždy o prepojení a zdieľaní. Program spája všetkých ľudí z oblasti logistiky, obchodu, životného prostredia, zamestnancov, prevádzkovateľov, generálnych riaditeľov, akcionárov a vlastníkov a všetky typy organizácií – prístavov, terminálov, odosielateľov, dopravcov, výrobcov, letísk, poskytovateľov logistických služieb a leteckých spoločností. Prostredníctvom spolupráce môžete dosiahnuť nulové emisie. Áno, to znamená, že zdieľanie bude iste súčasťou budúcnosti dodávateľských reťazcov.

S rastúcim dopadom elektronického obchodovania je jedným z najväčších problémov mestská logistika. Ako by mohli a mali mestá meniť svoju logistickú sieť pre budúce potreby?

Výskumy ukazujú, že elektronický obchod vedie k nárastu dodávok v mestách, ale dopady rastu

Zdieľanie bude iste súčasťou budúcich dodávateľských reťazcov

e-commerce sú často preceňované. Súčasný podiel činností elektronického obchodovania pri používaní vozidiel je v Holandsku iba 2–3 %. Tento podiel predstavuje očakávaný obrat vo výške 25 miliárd eur v roku 2018. Ale nonstop ekonomika, elektronický maloobchod a rast dodávok domov určite spôsobí, že logistická sieť porastie, čo povedie k ešte viac preplneným uliciam v mestách. Kľúčom je preto inteligentná organizácia mestskej logistiky: zdieľanie dát a dopravné informácie v reálnom čase.

Spojenie medzi ICT a logistikou je zásadné pre efektívne riadenie dopravných tokov v mestách

a vlády. Connekt tento proces uľahčuje prostredníctvom programu ako Lean & Green.

Connekt tiež nedávno spustil projekt The Smart Mobility Embassy. Aké je jeho poslanie?

The Smart Mobility Embassy je svetovou bránou pre inteligentnú mobilitu v Holandsku. Ponúkame pomoc všetkým verejným, súkromným a výskumným subjektom, ktoré sa zaujímajú o výskum, testovanie a nasadenie riešenia Smart Mobility. Existujú dobré dôvody k výberu Holandska. Holandsko je vyspelá spoločnosť, charakterizovaná úspešnou ekonomikou a veľmi zložitou dopravnou

infraštruktúrou. Ako taká ponúka optimalizované prostredie pre výskum, testovanie a zavádzanie transformačných technológií mobility, ktoré budú definovať budúcnosť mobility.

Pýtajte sa Nica Antena.

-  systemylogistiky@atoz.sk
-  [@syslogistiky](https://twitter.com/syslogistiky)
-  [atoz logistics](https://www.linkedin.com/company/atoz-logistics)
-  [systemylogistiky](https://www.facebook.com/systemylogistiky)



Viac fotografií a inovatívnych riešení nájdete na webe Connektu – www.connekt.nl.



budúcnosti. Môžete menovať niektoré európske mesto, ktoré má veľmi dobrú mestskú logistiku?

Odpoveď na túto otázku závisí na tom, na čo sa zameriame: plány, realizácia, demonštrácie? Anglicko má niekoľko dobrých príkladov ako Oxford. A Holandsko drží krok. Mestá ako Utrecht, Amsterdam, Haag a Rotterdam sa musia vyrovnáť s každodenným dopravným tlakom na centrá miest a prijať výzvu „mesta bez emisií“ do roku 2025. Uskutočňujú rôzne iniciatívy v oblasti budovania logistiky, čistých závozov obchodov alebo efektívneho zásobovania kancelárskych budov.

Na základe dlhej histórie medzinárodného obchodu je Holandsko vnímané ako vedúca krajina, ktorá prináša inovácie do logistiky. Je to práve to, o čom je váš program Top sektor?

Vďaka kľúčovému sektoru holandského priemyslu – logistike – sa inštitúcie a vláda snažia z Holandska vytvoriť európskeho lídra v tejto sfére do roku 2020. Príspevok riadenia toku tovaru a ďalších súvisiacich logistických činností do hrubého domáceho produktu sa z troch miliárd eur v roku 2007 strojnásobí na minimálne 10 miliárd v roku 2020. Holandsko chce pokračovať v nasledujúcich oblastiach: pri plnení toku tovaru, vo vedení (medzi)národných logistických činností a vystupovať ako krajina s atraktívnym inovačným a investičným prostredím pre odosielateľov a poskytovateľov logistických služieb. Holandsko posilňuje spoluprácu „zlatého trojuholníka“, teda priemyslu, centier odborných znalostí

Štyri poznámky Nica Antena o udržateľnej logistike

Holandsko posilňuje spoluprácu „zlatého trojuholníka“, teda priemyslu, centier odborných znalostí a vlády.

Výskumy ukazujú, že elektronický obchod vedie k nárastu dodávok v mestách, ale dopady rastu e-commerce sú často preceňované.

Blockchain môže potenciálne poskytnúť 100% viditeľnosť vo všetkých operáciách, procesoch a transakciách.

Lean & Green je o ľuďoch, ktorí v skutočnosti znižujú emisie oxidu uhličitého. Nejde o fiktívny svet schém a konceptov.